

Samgående utifrån ett resursperspektiv

Del 1 – Inledning med utgångspunkt	sid 2
Del 2 – Om resurser och finansiering av förbundsverksamhet	sid 3
Del 3 – Möjligheter för ett "större sammanslaget förbund"	sid 4
Del 4 – Förbundens övergripande finansiering och resurser	sid 5-6
Del 5 – Extra resurser vid en sammanslagning	sid 7
Del 6 – Generella förutsättningar för finansiering och bidrag	sid 8-10
Del 7 – Skridsko- och Kälksportförbundens nuvarande resursstrategi och bidragsutfall	sid 11-12
Del 8 – Förutsättningar för ett sammanslaget förbund	sid 13-15



Samgåendeprojekt



Utgångspunkt

Projektgruppen för samgående mellan Svenska Skridskoförbundet och Svenska Kälksportförbundet har uppdraget att ta fram underlag inför årsstämmobeslut om ett eventuellt samgående.

Projektarbetet innebär att ta fram och tydliggöra

- *hur det "nya förbundet" ska kunna organiseras och arbeta,*
- *de ekonomiska ramarna för övergångsperioden och mer långsiktigt,*
- *förslag på namn- och profilering av det "nya förbundet",*
- *den juridiska processens olika beslutssteg för ett samgående och samtidig nedläggning av Sv Kälksportförbundet .*

De underlag som Projektgruppen tar fram sammanställs och delges föreningarna inom både skridsko och kälksport.

Här kommer det *presentationsmaterial, som fokuserar på resurser och finansiering av förbundsverksamhet, men innehåller också en delar av tidigare information. Allt för att ge en samlad bild av förutsättningar och möjligheter för ett sammanslaget förbund.*

Resurser och finansiering av förbundsverksamhet

Att kortfattat redogöra för resursutnyttjande och finansiering av Skridsko- och Kälksportförbundets verksamhet och ett framtida sammanslaget förbund, är inte enkelt.

Dessutom innebär de nya reglerna för de statliga bidragen, som beslutades vid Riksidrottsmötet 2019, att det är svårt att överblicka mer långsiktiga konsekvenser i dagsläget då parametrar för fördelning just nu ses över för den nya bidragsperioden 2022-2023.

Det som dock är tydligt, utifrån besluten på senaste Riksidrottsmötet, är att RF i framtiden kommer att uppmuntra och prioritera "starka" förbund (=större förbund). Dvs förbund som kan –

- uppfylla de åligganden som idrottsrörelsen fastställt ,
- med kraft kan arbeta med förbundets och dess föreningars utveckling i linje med idrottsrörelsens gemensamma strategiarbete.

Bakom ställningstagandet finns uppfattningen att "större förbund har generellt sett mer resurser att lägga på utvecklingsarbete i relation till administration"*.

Resurser och resursutnyttjande hänger också intimt samman med hur ett förbund organiserar sitt övergripande förbundsledningsarbete med förtroendevalda och kansli. Projektgruppen har därför vägt in både ekonomiska och organisatoriska aspekter i förslaget om utformningen av ett sammanslaget förbund.

Projektgruppen ser möjligheter, ur resursperspektivet, att ett sammanslaget förbund kan ge sina föreningar bättre utvecklingsstöd. Här presenteras de underlag som ligger till grund till att projektgruppen tror på att ett sammanslaget förbund kan skapa bättre förutsättningar, i framtiden, för både föreningar och den idrottsliga verksamheten.

Vill ni i er förening få svar på frågor med anledning av innehållet i detta presentationsunderlag vänder ni er direkt till

Anne Österberg

anne.osterberg@skridsko.se

08-699 61 00

eller

Niclas Bentzer

forbundet@swesliding.se

010-476 42 46

**= utdrag ur den utredning som låg till grund för Riksidrottsmötets beslut om kriterier för förbund och bidragsregler. Utredningen att läsa via - <https://www.rf.se/globalassets/riksidrottsforbundet-riksidrottsforum2/dokument/rif2018/2b-anslutningsutredningen.pdf>*

Möjligheterna med ett sammanslaget förbund

- För föreningarna, i ett sammanslaget förbund, innebär det att man tillhör ett förbund som förstärker sin position som ett "större förbund" (*enligt RFs kriterier; Förbund som har 50 eller fler medlemsföreningar och 3 000 eller fler enskilda medlemmar kategoriseras som ett större förbund*).
- Ett förbund med ett kansli som möjliggör ett starkare föreningsstöd med en utökad personalresurs (Kälksports GS övergår till anställning i det nya förbundet) i den föreslagna rådsstrukturen (se bild 14).
- Ett förbund med effektivare administration som ger ökade möjligheter till att istället lägga mer resurser på föreningsutveckling och stöd ute i verksamheten.
- Ett större förbund möjliggör också förutsättningar för större/bredare exponering för dialog och förhandling med sponsorer och liknande.
- Med fler idrotter inom förbundet öppnas möjligheter att samordna lägerverksamhet med kompetensöverföring.
- Ett förbund med ökat antal föreningar och medlemmar ger ökat underlag i RF:s bidragssystem (ökade ekonomiska resurser), inflytande bland andra SF, RF och vid Riksidrottsmötet.
- Gentemot samhället och RF (som bidragsgivare) kan ett sammanslaget förbund visa att man bedriver;
 - Aktiviteter både sommar och vinter,
 - Aktiviteter både inomhus och utomhus
 - Aktiviteter för både unga, äldre, tjejer och killar
 - Aktiviteter med tävling såväl som för motion
 - Aktiviteter på anläggningar som finns ute i naturen
 - Aktiviteter anpassade för personer med funktionsnedsättning
 - Idrotter som både är olympiska och icke olympiska
- Ett modernt och offensivt förbund som tar ansvar för idrottsrörelsens gemensamma beslut (RIM 2019) om öppenhet, inkludering och nytänkande.

Förbundens ekonomiska förutsättningar

Som framgår av bild 8 och 9 är ett SFs finansiella omsättning beroende av statliga bidrag från RF, samt egenfinansiering via medlemsavgifter/licenser/utbildningar/sponsorer/projekt eller liknande.

Utifrån regelverket och de aktuella kompletterande intäktskällorna var Skridskoförbundets respektive Kälksportsförbundets omsättning och fördelning mellan bidrag och fördelning enligt följande år 2018;

För Skridskoförbundet var den budgeterade omsättningen för 2018 – 5 508 000 kr.

Fördelningen mellan bidrag och egenfinansiering är - 69 % bidrag och 31 % egenfinansiering.

För Kälksportsförbundet var den budgeterade omsättningen för 2018 – 1 763 000 kr.

Fördelningen mellan bidrag och egenfinansiering är - 79 % bidrag och 21 % egenfinansiering.

Som jämförelse kan nämnas att:

- Sv Skidskytte med 82 antal föreningar har en omsättning på 52 miljoner kr och egenfinansieringsgrad på 91 %*
- Sv Gång och Vandrarförbundet med 70 föreningar har en omsättning på 1,5 miljoner och en egenfinansieringsgrad på 3 %*

Förvaltning och disposition av tillgängliga resurser

De flesta förbund har en förbundsledning med den förtroendevalda styrelsen och ett förbundskansli med anställd personal för att organisera och arbeta med verksamhetsutveckling och föreningsstöd.

(RF betonar genom Organisationsstödet att man anser, att en anställd generalsekreterare och ett administrativt kansli, är en förutsättning för ett väl fungerande förbund)

Skridskoförbundet har idag ett kansli i Idrottens hus i Stockholm, tillsammans RF och andra SF.

- SSFs kansli består idag av;
- Generalsekreterare,
 - Två som arbetar med utveckling av nationell verksamhet (föreningsstöd, utbildning, barn- och ungdom, motion etc
 - En ansvarig för elit- och verksamhetsutveckling.
 - En projektanställd head coach (SOK-projekt)

Kälksportförbundet har idag ett kansli i Skellefteå.

- SvKälksports kansli har idag;
- Generalsekreterare

Som jämförelse kan nämnas att:

- Sv Amerikanska Fotbollförbundet har ett kansli i Stockholm på Idrottens Hus med Generalsekreterare och tre anställda.
- Sv Konståkningsförbundet har ett kansli i Stockholm på Idrottens Hus med Generalsekreterare och nio anställda.
- Sv Triathlonförbundet har kansli i Göteborg med Generalsekreterare och ca 12 anställda.

Extra resurser för samgående

Riksidrottsförbundet har beviljat samgåendeprojektet mellan Skridskoförbundet och Kälksportförbundet enligt följande för perioden 2020-04-07 – 2022-09-30;

Beviljade stöd 2019-2023	
Vad	Summa
Projektstöd för arbetsprocessen med projektgrupp, extra årsmöten etc	1 265 000
Konsultstöd	100 000
Extra projektstöd för varumärkes-, it-utveckling och arbetstäckning för insatser utöver ordinarie verksamhet	500 000
Stimulansstöd för utveckling av arbetsformer inom det "nya förbundet" - 750.000 kr per år i tre år *.	2 250 000
TOTALT	4 115 000

Det extra resursstödet innebär, i stort, att det sammanslagna förbundet, fram till september 2022, har tillgång till båda förbundens nuvarande bidragsnivåer samt resurser för det utvecklingsarbete som sammanslagningen innebär.

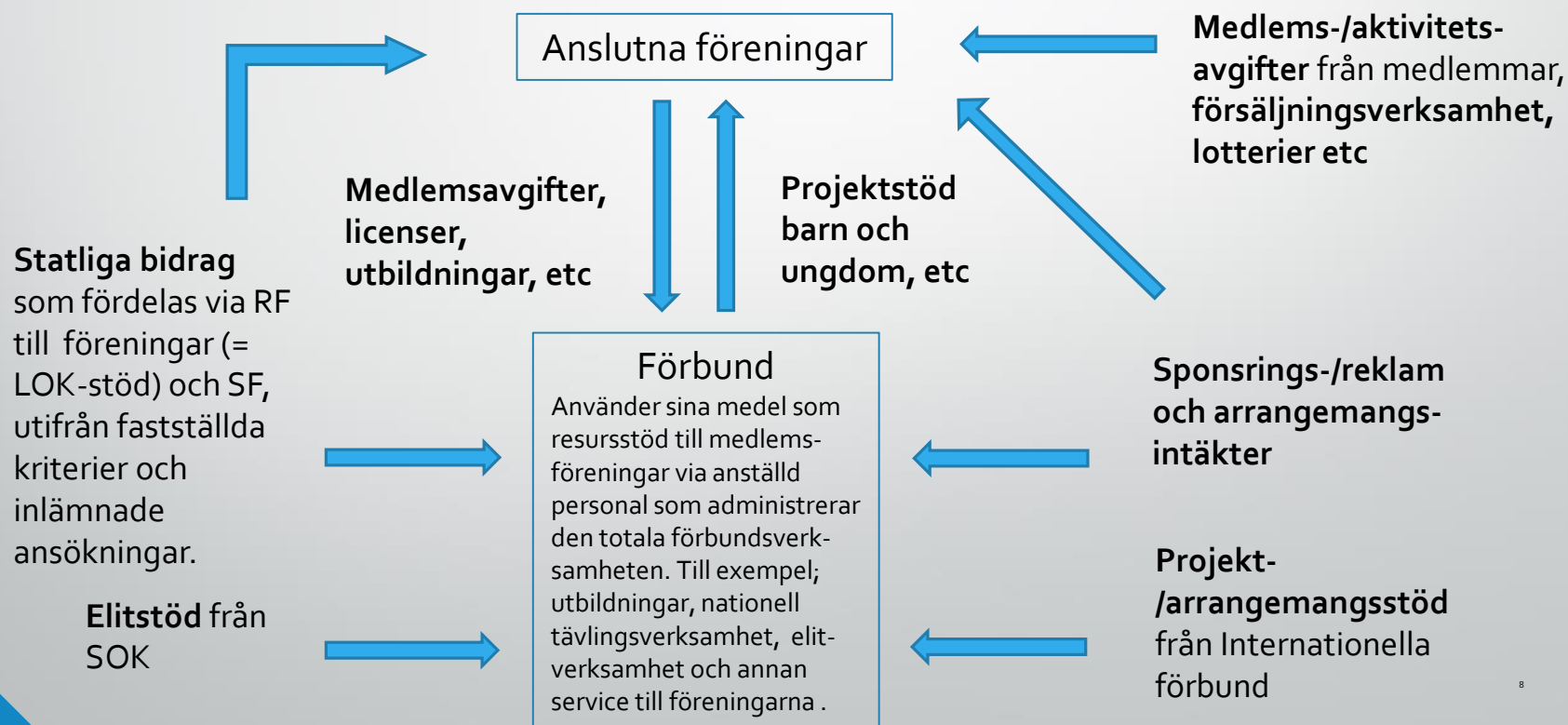
** = betalas ut under förutsättning att ett samgående har skett*

Förbund och finansiering

Svensk idrott har en lång historia med att få finansieringsstöd för sin verksamhet via statliga bidrag. Över tid då utvecklingen inom idrotten successivt blivit mer kvalitativ och resurskrävande, har dock inte bidragen ökat i samma takt som behov och önskemål.

På både förbunds- och föreningsnivå förutsetts det idag finnas kompletterande intäkter för att genomföra verksamheten. Det kan vara via "sponsring/reklam", arrangemangsintäkter, lotterier, olika typer av projekt etc.

Inom vissa idrotter kan det också utgå projektstödsresurser från den/de internationella förbund det svenska förbundet är anslutet till.



Bidrag till specialidrottsförbund (SF)

Riksidrottsmötet 2019 tog beslut om nya ramar och principer för RF:s ekonomiska stödsystem. Implementering av dessa ramar och principer sker stegvis med start 1 januari 2020. Bidraget har tre delar - organisations-, verksamhets- och projektstöd med separata villkor.

Organisationsstöd SF (tidigare benämnt SF-stöd)

Samtliga medlemsförbund i RF erhåller ett organisationsstöd för att upprätthålla sitt demokratiska uppdrag. Stödet kan användas för exempelvis kanslikostnader och särredovisas inte.

Verksamhetsstöd SF

Inget SF är garanterade verksamhetsstöd utan det beror på om SF klarar de aktuella stödets särskilda villkor. De aktuella områdena är;

- ***Verksamhetsstöd barn och ungdomsidrott, elitidrott, vuxenidrott och paraidrott.***

Stöden för vuxenidrott och paraidrott är nya och har inte funnits tidigare.

Projektstöd SF

Riksidrottsstyrelsen beslutade om stöd för åren 2020-2021 enligt följande;

- ***Verksamhetsinriktning (=utveckling), jämställdhet, etablering (= nyanlända) och internationellt utvecklingsarbete.***

LOK-stödet till föreningar

Det nu gällande lokala aktivitetsstödet (LOK-stödet) följer regler och kriterier som är beslutade senast i augusti 2018.

Regler (i kortversion. Reglerna i sin helhet kan läsas RFs hemsida – www.rf.se/bidragochstod)

- **Idrottsförening som är medlem i ett idrottsförbund** inom Riksidrottsförbundet får söka LOK-stöd.
- LOK-stöd utgår för idrottslig **verksamhet** som föreningen bedriver och ansvarar för och **med utgångspunkt från idrottsrörelsens verksamhetsidé, vision och värdegrund**.
- Med idrottslig verksamhet avses prestationsinriktad **tävlingsidrott samt hälsoinriktad bredd- och motionsidrott** i vilken det ingår ett centralt moment av fysisk aktivitet.
- Stödberättigad verksamhet ska utveckla intresset för idrott hos barn, ungdomar och personer med funktionsnedsättning och främja möjligheterna till en allsidig träning efter vars och ens fysiska och psykiska förutsättningar.
- **Minst 75% av ansökan ska vara idrott**. Övriga 25% kan vara aktiviteter som är bra för föreningens idrott.
- Bidrag för deltagare: **Deltagaren ska vara mellan 7 och 25 år**. Deltagaren ska vara medlem i er förening. För varje deltagare som är med på aktiviteten får föreningen ett bidrag. **Deltagare med funktionsnedsättning får vara 7 år och upp till hur gammal som helst**.
- Bidrag för ledare: Ledaren ska vara minst 13 år gammal. **Ledaren ska vara medlem** i någon förening inom Riksidrottsförbundet.
- **Föreningen kan närvaroregistrera**. Att närvaroregistrera betyder att föreningen registrerar deltagarnas närvaro på en dator eller en app i telefonen. En närvaroregistrerad aktivitet som har 2 eller fler ledare ger ett extra bidrag till föreningen.

Resursstyrning

- Förbundens resursstyrning utgår ifrån visions-/strategidokument (krav från RF för bidragsansökning).

Skridsko har sitt dokument MBSN 2025 och Källsport sina 5 utpekade utvecklingsområden.

- Verksamhetsplan med redovisade aktiviteter och åtgärder beslutas av förbundsmöte.

Skridsko har 2-årig verksamhetsplan (eftersom man har årsmöte vartannat år) och Källsport en 1-årig verksamhetsplan.

- Verksamhetsplanens matchas mot prognosticerade och reella bidrag/intäkter och kostnader innan en slutgiltig budget kan fastställas och därmed vilka åtgärder/aktiviteter som kan genomföras.

I skridsko är det GS tillsammans med ekonomigrupp som bereder budget och prioritering inför styrelsebeslut om budget. Inom Källsport är det GS och ordförande.

Vision/utvecklingsstrategi



Verksamhetsplaner



Budgetarbete med prioritering utifrån tilldelade bidrag och egna intäkter

Utfall av det nuvarande bidragssystem

För Skridsko respektive Kälksport blev resultatet ur bidragssynpunkt för 2020 följande (dvs med de nya kriterierna som fastställdes vid RIM 2019) :

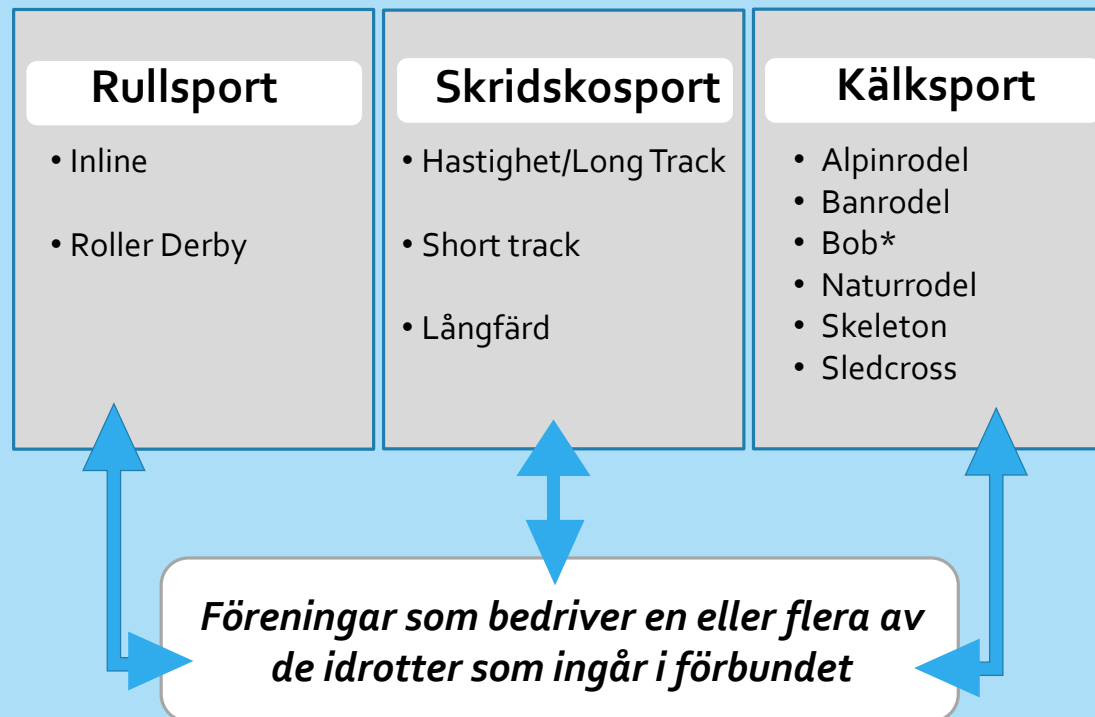
Bidragsform	Utfall i kronor för Skridskoförbundet	Utfall i kronor för Kälksportförbundet
Organisationsstöd	1 295 000	763 000
Verksamhetsstöd;		
- Barn o ungdoms-idrott,	1 020 000	482 000
- Elitidrott,	500 000	200 000
- Vuxenidrott,	120 000	0
- Paraidrott		0
Projektstöd;		
- Verksamhetsinriktning,	0	0
- Jämställdhet	0	0
- Etablering,	0	0
- Internationellt utvecklingsarbete	25 000	0
Totalt	2 960 000	1 445 000

Sammantaget har de båda förbunden beviljats **4 405 000 kr** i bidrag för **2020**.

Förslag på organisationsstruktur för ett sammanslaget förbund

Ett förbund som ska möjliggöra att alla idrotterna ges likartade förutsättningar för stöd och utveckling

- Ett förbund organiserat i tre *utvecklingsområden* med idrotter som har gemensamma nämnare



* = inkluderar parautövare

Förslag på struktur för förbundsledningsarbetet utifrån de tre utvecklingsområdena



* = minimum 2 och max 4 ledamöter som utses av råds-/kommittéordförande

Konsekvens i ekonomiska villkor för "Flersportförbundet"

En simulering av de närmsta åren bidragsbelopp från RF

Bidragsform	2021	2022	2023**	2024**
Organisationsstöd	1 230 000	1 673 000*	?	?
Verksamhetsstöd;				
- Barn o ungdomsidrott	980 000	542 000	?	?
- Elitidrott	600 000	500 000	?	?
- Vuxenidrott	120 000	120 000	?	?
- Paraidrott	0	0	?	?
Projektstöd;				
- Verksamhetsinriktning,	?	?	?	?
- Jämställdhet,	?	?	?	?
- Etablering,	?	?	?	?
- Internationellt utvecklingsarbete	?	?	?	?
Medel samgående				
- Stimulansstöd	750 000***	750 000***	750 000***	0
- Förväntat eget kapital källsport	200 000	200 000	200 000	0
- Övriga samgåendestöd	550 000	350 000	350 000	0
Totalt	4 430 000	4 135 000	?	?

* = under förutsättningar att RF beslutar om oförändrat bidragsbelopp

** = Förutsättningarna i det ekonomiska stödsystemet är under process varför prognos är omöjlig att ge. Bland annat ses både parametrar och olika utjämningsystem över.

*** = det extra stimulansstöd som ges för samgåendet